

## Sachverzeichnis

- A**
- Ablenkung 276
  - Abrechnung 76ff, 89, 240
  - Abrechnungsmethoden im Vergleich 89
  - Abrechnungssoftware 89
  - Abrechnungszentrale 89
  - Abschreibungen 105
  - Akupunktur 91
  - Altersvorsorge, zusätzliche 73
  - Analyse, finanzielle 144
  - Anamneseerhebung 219
  - Anlageverzeichnis 104
  - Anmeldungen bei einer Praxiseröffnung 158
  - Apotheke, Kooperation 55
  - Arbeitsanleitungen 198
  - Arbeitskleidung 113
  - Arbeitslosenversicherung 74
    - freiwillige 72, 155
  - Arbeitstreffen 282
  - Arbeitsumfeld 298
  - Archivierung 219
  - Arzneimittel 79, 108
  - Arzneimittelgesetz 264
  - Assessment-Instrumente 233
  - Auditorin 209
  - Aufbewahrung 219
  - Aufklärungspflicht 214, 222
  - Auseinzellung 80
  - Ausnahmeregelung für Hebammen 80
- B**
- Babymassagekurs 10
  - Bachelor für Hebammen 211
  - Bankgebühren 109
  - Basisrente 74
  - Beckenbodentraining 9
  - Behandlungsraum 56
  - Behandlungsvertrag 20, 248, 253
  - Behördengänge 154
  - Beleghebamme 7, 20
  - Beleghebammenvertrag 22
  - Beratung 81, 228
    - kostenlose 152
    - telefonische 234
  - Beratungskompetenz 147
  - Berufs-Anerkennungsurkunde 156
  - Berufsgenossenschaft 109
  - Berufshaftpflichtversicherung 68, 154
  - Berufsordnungen 204
  - Berufspflichten 205
  - Berufsunfähigkeitsversicherung 72, 74
  - Bescheinigungen, Ausstellen 237
  - Beschwerdemanagement 190
  - Betriebskostenpauschale 86
  - Betriebsversicherung 73f
  - Bewirtung 113
  - Bildungsprämie 212
  - Bildungsscheck 212
  - BKK Securita, Zusatzvereinbarung 9
  - Bonität 131
  - Branchenbuch 251
  - Brandschutzvorschriften 56
  - Break-even-Point 120
  - Buchführung 98
  - Buchführungskosten 113
  - Bundesagentur für Arbeit 136
  - Burnout, begünstigende Faktoren 297
  - Burnoutprophylaxe 287, 290ff
  - Burnoutsymptome 291
  - Burnoutverlauf, Phasen 294
  - Büroarbeit 276
  - Büroausstattung 53
  - Bürobedarf 108
  - Businessplan 45, 132
- C**
- Cash Ratio 128
  - Checkliste Existenzgründung 37
  - Checklisten 198
  - CIRS 191
  - CTG 81, 243
- D**
- Darlehen 130
  - Darlehensraten 109
  - Datenschutzgesetz 268
  - Deckungsbeitrag 120
  - Delegieren 279
  - Deming-Kreis 189
  - Depression 296
  - Distress 271
  - Dokumentenarten 197
  - Dokumentation 199
    - typische Fehler 234
    - unvollständige 235
    - vereinfachte 233
  - Dokumentationspflicht 214
- E**
- EFQM-Modell 201f
  - Eigenkapitalrentabilität 124
  - Eigenkapital 131
  - Einkommen, Ermittlung 101
  - Einkommensbedarf 116f
  - Einkommenserwartung 118
  - Einkommensteuervorauszahlung 97
  - Einnahmen 99, 104
    - Ausfall, geplanter 248
    - durch Geburten 122
      - Kliniken 96
    - sonstige 96
  - Einnahmenüberschussrechnung (EÜR) 101f
  - Einrichtung, hebammengeleitete 6
    - Kosten 52
  - Einstiegs geld 162
  - Einverständnis zur Weitergabe von Informationen 265
  - Einzelunternehmerin 11, 42f
  - Eisenhower-Prinzip 278
  - Entscheidung, informierte 222
  - Ergebnisqualität 188
  - ERP-Regionalförderprogramm 137
  - Erreichbarkeit 148
  - EU-Recht 256
  - Europäischer Masterstudiengang für Hebammenwissenschaft 211
  - Europäischer Sozialfond für Deutschland 138, 163
  - Existenzgründung 136
  - Existenzgründungshilfen 163
- F**
- Fachgesellschaften 198
  - Fachliteratur 109
  - Fahrtenbuch 112, 287
  - Fahrzeit 277
  - Familienhebamme 10, 209
  - Fehlerkette 191
  - Fehlermanagement 190
  - Fehlermeldesysteme, anonyme 191
  - Fehlgeburt 83
  - Fenoterol 264
  - Finanzamt 156
  - Finanzplanung 135
  - Finanzquellen 45
  - Fixkosten 119, 121
  - Flyer 180
  - Fördergelder 135
  - Fördermöglichkeiten 135
  - Förderung, regionale 138
  - Formalitäten 45
    - vor dem Start 154
  - Formulare 198, 214
  - Fortbildung 109, 205
  - Fortbildungspflicht, Voraussetzungen, fachliche 204

Fragebogen zur Anamnese 220  
 Freiberuflichkeit, Pro und Kontra 37  
 – Qualität 165  
 Fünf-Säulen-Instrument 304

## G

Geburt, ambulante 227  
 – außerklinische 178  
 – – Aufklärung vor 223  
 – – Verlegung 232  
 – Dokumentation 230  
 Geburtshaus 6, 27, 83, 136  
 – Betriebsstättenrisiko 70  
 – Organisationsrisiko 70  
 Geburtshaus-GmbH 28  
 Geburtshausvertrag 263  
 Geburtshilfe 5, 83  
 Geburtsklinik 176  
 Geburtsort, Aufklärung zum 224  
 Geburtsräume 50, 56  
 Geburtsvorbereitungskurs 81, 82  
 – Selbstzahlerinnen 94  
 – Partnergebühr 91  
 Geburtszimmer, Ausstattung 57  
 Geheimhaltungspflicht 267  
 GEMA 161  
 Gemeindevertretung 170  
 Gemeinschaftspraxis 21, 32, 156  
 – mit anderen Hebammen 13  
 Gesamtkosten 119  
 Geschäftsidee 42  
 Geschenke 113  
 Gesellschaft bürgerlichen Rechts 28, 43  
 – mit beschränkter Haftung (GmbH) 44  
 Gesellschaftsvertrag 14  
 Gesetz gegen unlauteren Wettbewerb 181  
 Gesetzliche Regelungen 256ff  
 Gesundheit 302  
 – Säulen 301  
 Gesundheitsamt 170  
 – Anmeldung beim 155  
 Gewerbebetrieb, Anmeldung 11  
 Gewinn, zu wenig 142, 149  
 Gewinnfeststellung 19  
 Gewinnschwelle 120  
 GEZ 161  
 GLS 130  
 Glücksfaktoren 277  
 GmbH light 29, 44  
 GmbH-Variante, Unternehmergesellschaft 44  
 Gründungscoaching 137

Gründungskapital 45  
 Gründungsschritte, zehn 42  
 Gründungszuschuss 162  
 Gruppenhaftpflichtversicherung des DHV 69  
 Güter, immaterielle 40

## H

Haftungsausschluss 251f  
 Handy 54  
 Hausbesuche 282  
 Hausgeburt 6, 200  
 – geplante 59  
 – verlegte 232  
 Haushaltshilfe 238  
 Hebamme, Tätigkeitsbereiche 1  
 Hebammen an Schulen 210  
 – Studiengänge 210  
 Hebammenarbeit, Formen der freiberuflichen 1  
 – Wiedereinstieg 206  
 Hebam mendichte 134  
 Hebam mengemeinschaft, einheitliche Feststellung bei einer 114  
 Hebam mengesetz 257  
 Hebammen-Kompetenzprofil 207  
 Hebammenliste 180  
 Hebam mensuchmaschinen 184f  
 Hebammenverbände 157  
 – Rechtsstellen 72  
 Heilmittelwerbegesetz 182  
 Hilfe, aufsuchende 285  
 Hilfsbereitschaft 277  
 Hilfsmittel 79  
 Homepage s. Webseite

## I

IGEL 91  
 IK-Nummer 77  
 Institutionskennzeichen 157  
 Internet und Telefon 53  
 – Werbeeinträge 253  
 Investitionsabzugsbetrag 107  
 Ishikawa-Diagramm 191ff  
 Isolation 296  
 Iso-Modell 201

## J

Jahresplan 280  
 Jugendamt 170  
 – Unterrichtung 267

## K

Kapazitätsgrenze, eigene 148  
 Kapitalbedarf 131  
 KfW-Bankengruppe 137  
 KfW-Startgeld 137  
 KfW-Unternehmerkredit 137  
 Kfz-Kosten 110  
 Kfz-Nutzung, berufliche 111  
 Kinderbetreuung, Kosten 114  
 Kindeswohlgefährdung 267  
 Kleinunternehmer 115  
 Kommunikation, Verbesserung 147  
 Komplementärmedizinische Methoden 249  
 Kontaktaufnahme 164, 180  
 Kontaktpflege 177  
 Konzepte 199  
 Kooperation 168  
 – mit anderen 149  
 – – einem Arzt/Ärztin 30  
 – – Frauenarzt/-ärztin 171  
 – – Geburtsklinik 176  
 – – Kinderarzt/-ärztin 176  
 Kooperationspartner 169  
 Kooperationsvertrag zwischen Arzt und Hebamme 31  
 Körpermaterial, Entnahme 83  
 Kosten, Aufklärung 228  
 – fixe 119, 121  
 – laufende 119  
 – variable 100, 119, 121  
 Krankengeld 65  
 Krankenkassen, Abrechnung 157  
 Krankentagegeld 66  
 Krankenversicherung 64, 154  
 – gesetzliche 67  
 – private 66f  
 Kreditanstalt für Wiederaufbau 130  
 Kreditbedarf 131  
 Kredite 137  
 Kreditmarktplatz 130  
 Kundenbindung 148  
 Kundenorientierung 283  
 Kursangebote 8, 228  
 Kursarbeit, Material 55  
 Kursgebühr 9, 124  
 Kursräume 46

## L

Lebenshaltungskosten 116, 128, 131  
 Leistungen, zusätzliche 254  
 Leistungsangebot je betreuter Frau 123  
 Leistungsumfang 81

- Leitbild 180, 196  
 Liquidität 127  
 Liquiditätsplan 128f  
 Liquiditätsreserven 129  
 Logo 180  
 Lokalanästhetika 264
- M**  
 Marketing s. Werbung  
 Marktanalyse 134  
 Maßnahmenplan 193  
 Materialien 79, 108  
 Medikamente 54, 58  
 Merkblätter 199  
 Methylergometrin 264  
 Midwifery (Master of Science) 211  
 Mietvertrag 159f  
 Mikrokreditfonds Deutschland 138  
 Milchpumpen 93  
 Mindestversicherungszeit 62  
 Minimalkosten ohne Praxis 121  
 Mitgliedsbeiträge 109  
 Modell der freiberuflichen Arbeit 37ff  
 Monatsplan 280  
 Multitasking 277  
 Mundpropaganda 204
- N**  
 Nein sagen 279  
 Netzworfbildung 168, 285  
 Neueröffnung einer Hebammenpraxis 173  
 Niederlassung als freiberufliche Hebamme, Information 172  
 Notstand, rechtfertigender 266
- O**  
 Offenbarungspflichten, gesetzliche 265  
 Optimierung der betriebswirtschaftlichen Situation 140ff  
 Organisation 196  
 Organisationsmängel 191
- P**  
 Papierrechnung 89  
 Partnerschaftsgesellschaft 28, 43  
 Partnerschaftsvertrag 18, 21  
 Partogramm 231  
 PDCA-Zyklus 189  
 Perfektionismus 277  
 Personalkosten 110  
 Personalmanagement 197  
 Personenschäden 68  
 Pflegeversicherung 68
- Prävention 92  
 Praxisanleiterin 210  
 Praxisbedarf 79  
 Praxisbezeichnung 181  
 Praxisgemeinschaft 20, 30  
 – mit anderen Hebammen 12  
 Praxiskauf 40  
 Praxisräume 49  
 Praxisschild 180  
 Praxiswert 40  
 Prioritäten setzen 279  
 PrivatVersicherte 93  
 Privatgebührenordnung 93, 243  
 Probleme, psychische 150  
 Projekte, größere, Planung 287  
 Prokrastination 279  
 Prozessbeschreibung 197, 199  
 Prozessqualität 188  
 Pünktlichkeit 285
- Q**  
 QM-Handbuch 195  
 Qualitätsbeauftragte 209  
 Qualitätsentwicklung 187  
 Qualitätsmanagement 186  
 Qualitätsmanagementbeauftragte 209  
 Qualitätsmanagementsysteme 201  
 Qualitätspolitik 196  
 Qualitätssicherung 187  
 Qualitätssiegel 202, 208  
 Qualitätsverbesserung 188  
 Qualitätsziele 189  
 Qualitätszirkel 202  
 Quartalspauschale 240
- R**  
 Räume 46  
 – Eigentum der Hebamme 50  
 – gemietete 46  
 Raumkosten 107  
 Rechnungserstellung 158  
 Rechtsberatung 113  
 Rechtsform 42  
 Rechtsfragen 237ff  
 Rechtsschutzversicherung, allgemeine 74  
 – des DHV 71, 74  
 Reichsversicherungsordnung 257  
 Rentabilität 124  
 Rentabilitätsvorschau 125f  
 Rentenversicherung 61, 154  
 Reparaturkosten 111  
 Riester-Rente 74  
 Risikomanagement 190, 197
- Rückbildungsgymnastikkurs 84, 85  
 – für Selbstzahlerinnen 95  
 Rürup-Rente 74  
 Rufbereitschaft 253f  
 Rufbereitschaftspauschale 91, 148
- S**  
 Sammelposten 106  
 Schlüsselqualifikationen 207  
 Schwangerenvorsorge 2, 81, 230, 242  
 – Arzt 240  
 – gemeinsame, im Wechsel 175  
 – von Anfang an 174  
 – Hebamme 240  
 Schwangerschaft, Beratung 3  
 Schwangerschaftsbeschwerden, Hilfe 229  
 – Wehen 4, 81  
 Schweigepflicht 264, 267  
 Selbstzahler 93  
 Sicherungsaufklärung 227  
 Situation, Analyse der eigenen 142  
 – wirtschaftlich unbefriedigende 142  
 – Verbesserung 141  
 Sonderausgaben 114  
 Sozialhilfeempfängerin 247  
 Sozialstation 170  
 Spesen 110  
 Standesamt 164  
 Standortwahl 146  
 Steuerberatung 113  
 Steuererklärung 97, 113  
 Steuerungsprozesse 197  
 Stillschwierigkeiten, Beratung 84  
 Stipendien 212  
 Stress 271  
 Stressoren 301  
 Strukturqualität 188  
 Suchmaschine 253  
 Suizidgedanken 295  
 SWOT-Analyse 143
- T**  
 Tag der offenen Tür 166, 180  
 Tagesplan 280  
 Teamsitzung 281  
 Telefon 161  
 Telefonkonferenz 282  
 Terminvereinbarung, telefonische 248  
 Themenwochen 180  
 To-do-Liste 278  
 Turn-Around-Beratung 138

**U**

- Übergewinn 41
- Überlastung 171
- Überschuldung 151
- Umfeld, soziales 302
- Umsatz 122
  - zu wenig 142, 144
- Umsatzberechnung je Versicherter 123
  - nach Anzahl der Betreuungen 124
  - – Stundensatz 122
- Umsatzrentabilität 125
- Umsatzsteigerung außerhalb der HebVV 145
  - innerhalb der HebVV 145
- Umsatzsteuer 115
- Unfallversicherung, gesetzliche 63, 154
- Untermietvertrag 48
- Unternehmensorganisation 135
- Unternehmerlohn 120, 128
  - kalkulatorischer 118

**V**

- Verbrauchsmaterialien 52, 58
- Verdienstaufschlag, Entschädigung 148
- Verdienstenerwartungen 150
- Vergütung, Verhältnismäßigkeit 148
- Verkaufsgeschäfte, Widerrufsrecht 185
- Verlegung von Mutter oder Neugeborenem 60

- Verordnungen, ärztliche 86
- Versagensgefühle 296
- Versichertenbestätigung 78
- Versicherungen 45, 61ff, 154
  - betriebliche 109
- Versorgung, integrierte 92
  - mit Hebammenhilfe 76, 259ff
- Vertrag mit den gesetzlichen Krankenkassen 76, 157
  - nach dem Partnerschaftsgesellschaftsgesetz 32
- Vertragspartnerschaft 77
- Verzugszinsen 245
- Vorgespräch 5, 81
- Vorsorge nach der HebVV 242

**W**

- Waren, Verkauf 159
- Webseite 166, 180, 183, 251
  - Impressum 250
- Wegegeld 80, 110
- Wehenbetreuung zuhause 227
- Weiterbildung 138
- Werbeaussage 181
- Werbung 110, 134, 147, 166, 180ff, 250
  - berufsunwürdige 180
  - Rechtsfragen 185
- Wettbewerb, Gesetz gegen unlauteren 181
- Widerrufsrecht 185
- Wirtschaftsgüter 104
  - geringwertige 106

- Wochenbettbetreuung 8, 83, 232
- ambulante 176
- aufsuchende 84
- längere Dauer 93
- Wochenbett-Starter-Set 54
- Wochenplan 280

**Z**

- Zeit nehmen 272
- Zeiteinteilung, Analyse 272
- Zeitkuchen 273
- Zeitmanagement 188, 260ff
  - im Team 281
  - Werkzeuge 278
- Zeitparadox 270
- Zeitplanung 286
- Zeitprotokoll 272
- Zeiträuber 276
- Zeitressourcen 284
- Zertifizierung 201
- Zielorientiertes Arbeiten 274, 282
- Zielvereinbarung treffen 283
- Zinsen 1098
- Zusammenarbeit mit anderen Berufsgruppen 11
  - Hebammen 11, 12
- Zusatzentgelt, mit der Klinik vereinbartes 146
- Zusatzleistungen 90
- Zusatzverträge mit einzelnen Krankenkassen 92
- Zuschüsse, Beantragung 162